



"CEINGE Biotecnologie Avanzate S. C. a R. L."

Sede sociale: Via Gaetano Salvatore n. 486 (già Via Comunale Margherita, 482) Napoli; Capitale sociale: Euro 3.500.000,00 interamente versato. Iscrizione al Registro delle Imprese di Napoli dal 19/02/1996 P.IVA e Codice Fiscale 04378020632. Numero Repertorio Economico Amministrativo (REA) 358130, data d'iscrizione 24/04/1984.

RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2021

Signori Soci, l'esercizio in chiusura è stato caratterizzato dal consolidamento dei fondamentali obiettivi raggiunti in merito alla stabilizzazione dell'assetto istituzionale della Società e al potenziamento delle attività societarie ed anche in considerazione dell'impatto conseguente agli eventi pandemici tuttora in corso.

Secondo quanto previsto dall'articolo 2364 del CC, le società di capitali possono prevedere un maggior termine – non superiore a 180 giorni - per l'approvazione del bilancio, nel caso in cui ricorrano particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società.

Nel caso specifico, il 2021 è stato un anno di particolari cambiamenti per il Ceinge che hanno generato dei rallentamenti nella quotidiana attività di gestione amministrativa.

In particolare, nell'esercizio 2021:

- vi è stata la migrazione della contabilità su una nuova e più performante piattaforma software integrata per il trasferimento totale della contabilità ordinaria, del controllo di gestione, della redazione dei budget ed analisi degli scostamenti. Inoltre, è stata perfezionata la suddivisione amministrativa dei costi e dei ricavi relativi alle due differenti attività di Diagnostica e di Ricerca, atteso il diverso trattamento ai fini IVA con il passaggio da un criterio forfettario di imputazione della competenza IVA ad un criterio analitico. Tali attività hanno assorbito le risorse amministrative interne con conseguente rallentamento della contabilizzazione ordinaria;
- il nuovo CdA è stato nominato, nel mese di ottobre 2021, tre mesi dopo rispetto alla decadenza del precedente, avvenuta nel mese di luglio 2021 ad approvazione del Bilancio al 31.12.2020;
- la copiosa attività amministrativa, connessa alla gestione della diagnostica per l'emergenza sanitaria da Covid 19, ha reso più complessa la gestione ordinaria.

Alla luce di tutto quanto sopra esposto il CDA si è avvalso del maggior termine per l'approvazione del Bilancio al 31.12.2021.

Ciò premesso il Consiglio passa ad analizzare gli aspetti salienti che hanno caratterizzato le attività societarie

nell'esercizio in chiusura.

1. Aspetti Istituzionali

Come già riferito nella Relazione di gestione dell'esercizio precedente si è completato il percorso volto a definire la compagine societaria che, pertanto al momento della redazione della presente Relazione, risulta così formata:

<i>soci</i>	<i>% partecipazione</i>	<i>Valore nominale</i>	
Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II	60%	€	2.100.000
Università degli Studi di Napoli Federico II	40%	€	1.400.000
Totale	100%	€	3.500.000

2. Aspetti relativi alla gestione

Aspetti strutturali ed investimenti tecnologici

Per quanto attiene agli aspetti di natura strutturale del Centro di Ricerca di Via Gaetano Salvatore, anche per il 2021 gli investimenti sono stati rivolti al potenziamento della struttura e all'acquisizione di tecnologie di ultima generazione nel campo della diagnostica e della ricerca.

A vostra maggiore conoscenza riepiloghiamo, qui di seguito, le principali attività già realizzate e quelle in corso di realizzazione:

- La sostituzione di tutte le controsoffittature delle aree comuni, della sala convegni, degli studi e degli uffici dell'istituto con materiali più moderni ed in grado di ridurre la dispersione termica nonché la sostituzione dei corpi illuminanti con lampade LED a minor consumo energetico;
- L'installazione dell'ascensore a servizio del nuovo fabbricato "corpo parcheggi";
- La realizzazione del nuovo laboratorio di diagnostica molecolare avanzata (LABRADOR), dotato di Core Facilities tecnologiche all'avanguardia, tra le quali Next Generation Sequencing (NGS) e Bioinformatics, per il quale sono stati acquisiti macchinari all'avanguardia dal punto di visto tecnologico.

Sono in corso di realizzazione le seguenti attività:

- La realizzazione del tetto curvo in zinco-titanio su via Gaetano Salvatore, per il completamento delle opere strutturali del II Stralcio dell'Istituto. E' stata ottenuta l'autorizzazione sismica da parte degli uffici del genio Civile. L'ultimazione dei lavori è prevista entro la fine del prossimo mese di giugno.
- La realizzazione di un laboratorio di biosicurezza di livello 3 (BSL3). Anche per questa attività si prevede

l'ultimazione dei lavori entro il corso del corrente esercizio.

- La sostituzione di tutte le fibre ottiche, in esercizio dalla costruzione dell'Istituto, con fibre di ultima generazione in grado di garantire elevatissima connettività dai rack del centro stella a quelli periferici, già predisposta per ulteriori implementazioni future. La realizzazione di nuovi punti rete per consentire l'installazione di telecamere aggiuntive per il servizio di videosorveglianza.
- Il potenziamento della struttura di rete con particolare attenzione alla sostituzione e contestuale ridondanza degli apparati switch di livello 3, l'acquisizione di nuovi switch periferici per soddisfare la necessità di incremento di nuovi dispositivi di rete, nonché la sostituzione dell'infrastruttura di rete WIFI con una di ultimissima generazione WIFI6 con copertura completa dell'edificio.
- L'integrazione della LIS aziendale con quella dell'AOU Federico II in modo da garantire il Data Entry e la refertazione digitale mediante l'aggiornamento dei sistemi presenti in istituto al fine di unificare i Data base. Ogni laboratorio sarà dotato di smart card e lettori per la firma digitale dei referti.
- La realizzazione di un'area "Call Center". Il sistema implementato è connesso alla centrale telefonica CEINGE e permette, in fasce orarie prestabilite, di smaltire in maniera automatizzata la coda delle chiamate smistandole tra tutti gli operatori presenti. Tale soluzione ha permesso di migliorare notevolmente la qualità dei rapporti con i pazienti, che ricevono in tempi più rapidi le informazioni necessarie per l'accesso alle prestazioni, ma anche il lavoro degli operatori che possono programmare meglio le liste d'attesa ed il lavoro quotidiano.
- La realizzazione di un nuovo sistema di gestione delle conferenze della sala magna, per consentire la realizzazione di eventi congressuali in modalità ibrida. Tale sistema sarà ulteriormente potenziato con la realizzazione di una rete di diffusione delle immagini in tutto l'istituto.
- La prosecuzione delle attività per l'ottenimento della ISO 45001 e ISO 15189.
- L'allestimento di un nuovo laboratorio per l'avvio di un progetto pilota dello screening neonatale per le malattie di accumulo lisosomiale (Fabri, Gaucher, Mucopolisaccaridosi di tipo I, Pompe) nell'ambito delle attività in corso quale Centro Unico Regionale Screening Neonatale Esteso.
- L'allestimento di un nuovo laboratorio per l'avvio in fase sperimentale dello screening neonatale per l'individuazione precoce della atrofia muscolare spinale (SMA) nell'ambito delle attività in corso quale Centro Unico Regionale Screening Neonatale Esteso.

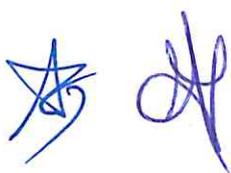
- L'allestimento di un nuovo laboratorio per l'avvio in fase sperimentale dell'indagine prenatale non invasiva (NIPT) nell'ambito di due progetti di ricerca con la ASL Napoli3Sud e l'AOU Federico II.

Nel corso dell'esercizio corrente sono previsti inoltre:

- L'avvio dei lavori per la realizzazione di nuovi laboratori per circa 1.200 mq, in particolare, per tali lavori è stata attivata la Conferenza di Servizi presso il Provveditorato alle Opere Pubbliche della Campania e, attualmente, siamo in attesa del decreto di autorizzazione;
- Vari interventi di manutenzione straordinaria, per il recupero estetico/funzionale di alcune parti dell'edificio primo stralcio, soggette maggiormente alle sollecitazioni atmosferiche, quali facciate esterne dei prospetti nord, giunti di dilatazione in copertura, opere in ferro, impianto antincendio, etc.;
- La sostituzione del secondo gruppo polivalente da 703 kW di potenza termica della centrale termo-frigorifera dell'Istituto (anch'esso datato 2002) con un gruppo analogo a quello sostituito nel 2019, così da ridurre ulteriormente i consumi energetici. Allo stato è stato redatto il progetto esecutivo;
- L'installazione di un sistema automatico di iper-clorazione dell'impianto idrico-sanitario a servizio dell'Istituto per il contenimento e la gestione del rischio legionella;
- L'acquisizione, mediante gara europea ad evidenza pubblica, di nuove apparecchiature (frigo e frigo congelatori -20; -80) parte in sostituzione di quelle obsolete e parte occorrente per le nuove esigenze. Tale acquisizione riguarderà anche un sistema di monitoraggio in continuo dei parametri del freddo coniugando quindi alla maggiore efficienza energetica un più stringente controllo della catena del freddo.

Inoltre, come abbiamo avuto già modo di relazionarvi nel Bilancio di Previsione 2022, prevediamo un ulteriore ampliamento delle indagini diagnostiche in tutti i vari campi della genetica non escludendo la possibilità di conseguire un accordo con l'AOU Federico II per il trasferimento in capo al CEINGE delle attività afferenti al laboratorio di citogenetica e citogenomica.

Per quanto riguarda, invece, gli investimenti tecnologici in termini di attrezzature, impianti tecnologici e software, le acquisizioni perfezionate nel corso dell'esercizio in chiusura ammontano complessivamente a oltre 650.000,00 euro di imponibile oltre eventuale IVA non detraibile.



Esponiamo di seguito le attrezzature più rilevanti acquisite:

PHERASTAR FSX W TOP BOTTOM READING FI
SERVER SUPER MICRO 640SP
DR.OLIGO 48 28 REAGENT POSITION
FULL 8 CHANNEL EASYMOUNT USSING CHAMBER SYSTEM CON ACCESSORI
CHROMIUM CONTROLLER & NEXT GEM ACCESSORY KIT
ELLE SYSTEM
QIAXCEL ADVANCES
BIORUPTOR PLUS
TAPE STATION

Vi informiamo, inoltre, che anche queste acquisizioni verranno inserite ad ampliamento del piano di investimenti 2020 già presentato e che, pertanto, già a partire dall'esercizio in chiusura, potranno beneficiare di un contributo a fondo perduto del 25% concesso dalla Agenzia delle Entrate a titolo di Credito di Imposta sugli Investimenti nel Mezzogiorno (CIM). Inoltre, potranno beneficiare, in quanto la normativa ne prevede la cumulabilità, di un ulteriore Credito di Imposta per Investimenti in Beni Strumentali (CIBS) del 10% già a partire dall'esercizio corrente.

Va segnalato infine che, relativamente agli investimenti effettuati negli esercizi 2018 e 2019, per effetto della applicazione della norma agevolativa allora vigente, il c.d. super ed iperammortamento, che nell'esercizio 2020 è stata abolita e sostituita dal già citato CIBS, la società, in sede di presentazione della dichiarazione dei Redditi 2021 (Unico 2022) potrà esporre una variazione in diminuzione ai fini IRES di oltre 500 mila euro con conseguente risparmio fiscale . Ulteriori investimenti in attrezzature perfezionatisi nel corso del 2021 per circa Euro 250 mila hanno riguardato quanto previsto dal progetto Campania Imaging Infrastructure for Research in Oncology –"CIRO" cofinanziato dalla Regione Campania, con un contributo pari all'80%. Per quanto riguarda il progetto CIRO si prevede la sua ultimazione entro la fine del corrente esercizio con investimenti per ulteriori 1,4 milioni sempre finanziati all'80% dalla Regione Campania.

Aspetti amministrativi, gestionali ed organizzativi

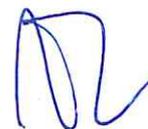
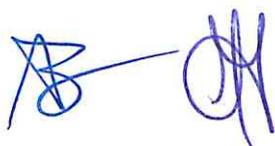
Anche l'anno 2021 è stato condizionato dall'emergenza sanitaria correlata alla pandemia COVID-19 che ha visto il Ceinge ancora impegnato nelle attività di esecuzione dei tamponi molecolari quale laboratorio della rete CORONETLAB

Campania. Nel contempo sono proseguite a pieno ritmo le attività diagnostiche assistenziali nel settore della diagnostica molecolare onco-ematologica (prevenzione, diagnosi e terapie dei tumori solidi e non), delle malattie genetiche ereditarie (prenatali e postnatali) e quelle acquisite, delle malattie congenite del metabolismo e delle malattie rare, nell'ambito delle convenzioni sottoscritte il 29/05/2018 con l'AOU Federico II e con le altre strutture del SSR, nonché le attività di Screening neonatale svolte direttamente per la Regione Campania quale Centro di Riferimento Regionale. Tali ultime attività hanno visto nel 2021 la completa integrazione del laboratorio ex Annunziata e la messa in rete dei 74 punti nascita regionali con l'integrazione della piattaforma Ceinge nella piattaforma regionale "Sinfonia". Inoltre, sempre nel 2021, sono partite le attività di Screening Neonatale Esteso anche per la Regione Calabria sulla base di un accordo tra le Regioni Campania e Calabria. La costante crescita delle attività di diagnostica che ha caratterizzato anche il 2021 ha comportato la prosecuzione del processo di reclutamento e qualificazione professionale del personale operante presso la Società, così come previsto dagli obiettivi del Piano Industriale triennale 2018-2020 - con particolare riferimento al personale dedicato al funzionamento dell'attività di diagnostica e screening, dei servizi tecnico amministrativi e delle infrastrutture tecnologiche, indipendentemente dall'attività relative ai progetti di ricerca. Alla data del 31/12/2021, per effetto di alcune dimissioni, l'organico aziendale risulta essere di 64 unità a tempo indeterminato.

Per garantire le attività di ricerca, il CEINGE, anche nel 2021, oltre ai servizi generali ambientali ed organizzativi (energia, telefono, internet, pulizia, guardiania, servizi amministrativi, etc.), ha reso disponibili una serie di piattaforme tecnologiche (facilities) di uso comune dotate di attrezzature che i singoli gruppi non avrebbero possibilità di acquisire, organizzare e gestire singolarmente. Le facilities svolgono pertanto attività di servizio per la diagnostica e per i gruppi di ricerca, sia interni che esterni. Il processo di revisione delle facilities del CEINGE, avviato già nel settembre 2018, ha reso attive al 31/12/21 n. 12 facilities (Colture cellulari, Microscopia, Animal Facility Proteomica, Anatomia patologica e citogenetica, Crio-conservazione, Bio-engineering, Risonanza Magnetica Nucleare, Next Generation Sequencing, DNA Lab, Laboratorio di attività fisica/motoria e Genetica Forense) attualmente in piena efficienza organizzativa e tecnologica con interessanti prospettive di sviluppo.

Nel corso del 2021, per garantire tutte le suddette funzionalità, oltre al citato numero dei dipendenti, sono stati attivati 109 contratti di collaborazione.

Il Ceinge già da alcuni anni si è dotato di un "Modello Organizzativo 231" di cui al D. Lgs. 231/2001 ed è dotata di un OdV monocratico. Anche il 2021 ci ha visti impegnati nell'adeguamento ai nuovi reati presupposto introdotti nell'esercizio e



sono attualmente in corso ulteriori revisioni per i nuovi reati introdotti in questi primi mesi del 2022. Sempre nel corso del 2021, in aderenza con quanto previsto dal GDPR 2016/679 si è proceduto all'istituzione di specifico ufficio ed all'introduzione delle procedure in materia di gestione e protezione dei dati personali.

Il Medico Competente e l'R.S.P.P. nello svolgimento delle loro attività hanno proseguito nel corso dell'esercizio nelle loro attività di formazione del personale in materia di protezione e prevenzione coadiuvati oltre che dalle strutture interne anche dal Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II". Va qui ricordato che il CEINGE, anche per l'anno 2021, cosa ancora attualmente in corso, ha dovuto continuare a mantenere attive una serie di stringenti procedure, ai sensi di quanto previsto dalle normative via via vigenti, volte a contrastare la diffusione del contagio da virus SARS COVID-19.

1. Attività di ricerca

Anche in questo esercizio, il CEINGE ha prodotto risultati rilevanti in termini di ricerca e sviluppo che hanno generato numerose pubblicazioni scientifiche. Sono proseguite, nel corso del 2021, le attività di ricerca e di collaborazione avviate negli esercizi precedenti e sono stati, al tempo stesso, elaborati ed avviati nuovi progetti di ricerca.

Sono illustrati qui di seguito i principali risultati conseguiti in termini di convenzioni e di progetti di ricerca.

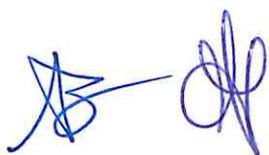
1.a Convenzioni e accordi per lo svolgimento di attività di ricerca in collaborazione

Il CEINGE, analogamente a quanto effettuato negli esercizi precedenti, ha perseguito, tra i propri obiettivi prioritari, la promozione e/o il rinnovo di collaborazioni scientifiche per attività di ricerca e servizio nel campo delle biotecnologie applicate alla salute dell'uomo, con particolare riferimento ai dipartimenti universitari del Socio Ateneo "Federico II", anche mediante specifiche convenzioni ed accordi. Tra le convenzioni stipulate nel 2021 si ricordano quelle con la Fondazione AMD (Associazione Medici Diabetologi) e la Fondazione Terzo Pilastro – Internazionale.

1.b Progetti e attività di ricerca

Per quanto concerne la ricerca, l'attività del CEINGE è stata particolarmente rilevante nel corso del 2021. I risultati sono di seguito sintetizzati:

- Pubblicazioni su riviste referizzate: Il numero e l'Impact Factor (IF) annuale ha raggiunto le 240 pubblicazioni con 1.504 punti di IF e con un incremento del 52% di IF sull'anno precedente (221 pubblicazioni con 990 punti di IF nel corso del 2020).
- Brevetti: Sono state intensificate anche nel 2021 le procedure per il deposito di nuovi brevetti ed il mantenimento di



altri già registrati in precedenza. Nel corso del 2021 sono stati depositati n. 5 brevetti.

Per quanto attiene ai progetti di ricerca, nel corso del 2021 sono state svolte attività di ricerca relative a:

- progetti finanziati con fondi richiesti dal CEINGE ad Enti pubblici e/o privati, nazionali e/o europei e/o internazionali (risposta a bandi di concorso), totalmente a carico dei suddetti Enti:
 - o Progetto finanziato dalla Legge regionale n.3 del 20/01/2017 per sostenere la ricerca e l'innovazione e contribuire alla formazione dei giovani ricercatori universitari
 - o Progetto finanziato dalla Delibera regionale n.7 del 15/01/2020 per sostenere lo studio della predisposizione alla malattia neoplastica con pannelli di geni
 - o Progetto finanziato dalla Delibera regionale n. 48 del 04/03/2021 per sostenere la continuazione dello studio della predisposizione alla malattia neoplastica con pannelli di geni
 - o Progetti finanziati dal Ministero della Salute per il tramite della Regione Campania per sostenere la ricerca scientifica nel campo della Fibrosi Cistica (annualità 2015/2018).
- progetti finanziati con fondi richiesti dal CEINGE ad Enti pubblici e/o privati, nazionali e/o europei e/o internazionali (risposta a bandi di concorso), cofinanziati dal CEINGE e dai suddetti Enti:
 - o Progetto ARS01_00597 - Nuovi Antimicrobici ottenuti da composti di origine naturale e da Nutraceutici;
 - o Progetto Sviluppo di Approcci Terapeutici Innovativi per patologie neoplastiche resistenti ai trattamenti – SATIN;
 - o Progetto Campania Imaging Infrastructure for Research in Oncology – CIRO, finalizzato ad investimenti per attrezzature condivise a livello regionale;
 - o Progetto PON01_00486 – GENOBU, sul sequenziamento del genoma bufalino
- progetti finanziati con fondi derivanti da commessa o grant di terzi, sia pubblici che privati:
 - o Sanofi Spa
 - o Chiome Bioscience
 - o Acetificio Marcello De Nigris Srl
 - o Dompè Farmaceutici Spa
 - o Trase Srl
 - o Cepheid us
 - o Takeda Italia Spa

- o Pharmacogenetics srl
- o Sanfilippo Children's Foundation
- o AIRC
- o Telethon
- o Fondazione Terzo Pilastro
- o Fondazione A.M.D. (Associazione Medici Diabetologi)

Anche per il 2022 è prevista ed è in corso la presentazione e valutazione di numerosi progetti di ricerca Regionali, Nazionali, Europei ed Internazionali dei quali ci si attende l'approvazione nei prossimi mesi ed il conseguente concorso alle attività di ricerca dell'esercizio 2022.

Per quanto concerne i progetti finanziati dal MIUR e dal MINSAL, conclusi e rendicontati dal CEINGE da tempo, si segnala quanto segue:

- Progetti PON02_00619_3461281 e PON02_00619_347045. Nel corso del 2021 il Giudice ha disposto la nomina di un CTU le cui attività si sono concluse anche in contraddittorio con il CTP nominato dal CEINGE nella persona del dr. Bevilacqua. IL CTU ha riconosciuto contabilmente le spese sostenute dal CEINGE, ma per gli aspetti giuridici relativi alla loro ammissibilità ha rimandato la decisione al Magistrato. Al momento attuale la causa è stata rinviata al dicembre 2022.
- Progetto PON01_01802 All'atto della stesura della presente relazione, si rappresenta, che il MIUR con nota del 19/03/2021 ha inviato un'ingiunzione di pagamento che è stata impugnata dal CEINGE davanti al Tribunale di Roma con l'assistenza dello Studio legale Cantore&Sarnelli. Dopo la prima udienza nell'ottobre 2021, la causa è stata rinviata al maggio 2022. In data 5 maggio il Giudice ha introitato il giudizio per la decisione.
- Progetto PON01_02782: All'atto della stesura della presente relazione, si rappresenta, che il MIUR con nota del 24/03/2021 ha inviato un'ingiunzione di pagamento che è stata impugnata dal CEINGE davanti al Tribunale di Roma con l'assistenza dello Studio legale Cantore&Sarnelli. Con ordinanza del novembre 2021 il Giudice ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ingiunzione, fissando il termine per la presentazione di Note scritte ex art. 183 alla data del 30/3/22. Le note sono state presentate, ma il Giudice (che comunque aveva sospeso l'ingiunzione) si è ancora una volta riservato la decisione se andare a sentenza o chiedere una CTU.
- Progetto PON01_02589: All'atto della stesura della presente relazione, si rappresenta, che il MIUR con nota del 30/04/2021 ha inviato un'ingiunzione di pagamento che è stata impugnata dal CEINGE davanti al Tribunale di Roma con

l'assistenza dello Studio legale Cantore&Samelli. Con ordinanza del marzo 2022 il Giudice ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ingiunzione, rinviando la causa ad ottobre 2022.

2. Attività di servizi diagnostici per conto terzi

Nel corso del 2021 la società ha ulteriormente potenziato le attività di diagnostica molecolare avanzate e di screening, attraverso l'ampliamento dei servizi per le altre AASS, la messa a punto di nuove indagini diagnostiche, anche per limitare il ricorso maggiormente oneroso da parte dell'AOU a strutture esterne, e, soprattutto, la riorganizzazione ed il potenziamento dell'Ufficio di accettazione centralizzata che ha consentito un importante incremento delle prestazioni erogate in ambito ambulatoriale.

Per quanto riguarda il volume di attività nel 2021 nell'ambito della Convenzione con la AOU Federico II e le altre strutture del Sistema Sanitario Regionale e Extraregionale, sono state eseguite 172.253 prestazioni diagnostiche rispetto alle 120.853 prestazioni eseguite nel 2020, con un incremento del 42,5% rispetto all'anno precedente in termini di volumi, che ha generato un fatturato pari ad euro 10.008.698 (+47%).

Il CEINGE ha altresì continuato a svolgere le attività previste dal programma di screening neonatale in qualità di Centro Unico Regionale per lo Screening Neonatale delle malattie ereditarie metaboliche (SNE), finanziato direttamente dalla Regione Campania. Anche nel 2021 è stato garantito lo screening a tutti i nati della Regione Campania per tutte le malattie inserite nei LEA oltre allo Screening neonatale per la immunodeficienza severa combinata da difetto dell'enzima Adenosina Deaminasi (ADA-SCID) offerto in maniera gratuita a tutti i nati della Regione Campania grazie ad un finanziamento ottenuto dalla Leadiant Biosciences, UK.

In termini economici si è registrato un incremento del fatturato pari al 59% che ha raggiunto l'importo di complessivi Euro 3.867.685 anche in virtù della piena operatività del trasferimento presso il Ceinge delle attività precedentemente svolte dall'AORN Santobono e della entrata a regime della attività di screening neonatale esteso per conto della Regione Calabria, ai sensi della specifica convenzione già citata, che in termini di fatturato ha contribuito per euro 579.315.

Nel corso dell'esercizio in chiusura il CEINGE, inserito dalla Regione Campania, già dall'esercizio precedente, nella rete Coronet Lab, ha continuato e continua nell'esecuzione delle diagnosi molecolari su campioni clinici respiratori secondo protocolli specifici di real time PCR per SARS-COV-2 e test sierologici. Il laboratorio ha lavorato a pieno regime ed ha eseguito complessivamente n. 45.111 tamponi per un controvalore di Euro 1.801.786,50 comprendente anche i tamponi effettuati a seguito di specifiche convenzioni con una serie di altri soggetti, tra cui la Film Commission Regione Campania



e vari Dipartimenti afferenti all'Università degli Studi di Napoli Federico II.

Complessivamente quindi l'attività di diagnostica ha generato un volume pari ad Euro 15.730.599,95 con un incremento superiore al 20% rispetto all'esercizio precedente.

3. Attività riguardanti le piattaforme tecnologiche del CEINGE

Il CEINGE, anche nel corso del 2021, ha continuato a mantenere in attività le piattaforme tecnologiche a supporto dell'attività di ricerca biomedica promossa dalla comunità scientifica del CEINGE con le 12 facilities, delle quali abbiamo già detto. Inoltre, nell'esercizio 2021 si è concluso positivamente l'iter amministrativo per il completamento del laboratorio di Good Manufacturing Practices (GMP), che è attualmente in fase di collaudo, e si è proceduto ad assegnare alla ditta vincitrice della gara europea la realizzazione del laboratorio di classe BSL3, che consentirà di effettuare studi in vivo di agenti patogeni (tra cui il virus SARS-COV2) garantendo un elevato grado di biocontenimento.

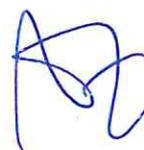
Nel 2021 le facilities hanno fatturato circa 245 mila euro con un incremento rispetto al 2020 del 31%

Tale infrastruttura non ha potuto pienamente dispiegare le proprie potenzialità per ciò che attiene l'attrazione di ricercatori esterni essenzialmente per effetto delle restrizioni connesse alla pandemia in corso. Le norme di contenimento e la scarsa mobilità complessiva hanno ridotto drasticamente gli accessi all'Istituto nell'ultimo biennio. Già a partire dall'esercizio in corso ci si attende un incremento di tali attività che si affiancheranno a quelle in crescita ed in corso per la comunità scientifica interna al Ceinge.

4. Attività di formazione e di divulgazione scientifica

Per quanto riguarda la formazione, nel corso dell'esercizio 2021, sono proseguite le attività riguardanti i corsi di PhD internazionale in "Molecular Medicine", della Scuola Europea di Medicina Molecolare S.E.M.M., di cui l'Istituto è socio fondatore, per la sede di Napoli istituita presso il CEINGE.

L'attività di divulgazione scientifica del CEINGE avviene, inoltre, attraverso seminari promossi da ricercatori e dai PI, con un consistente numero di eventi anche congressuali, che hanno visto per il 2021 la partecipazione, in qualità di oratori, di eminenti rappresentanti del mondo scientifico ed accademico nazionale ed internazionale. Nel corso del 2021 tale attività è stata realizzata, in fase sperimentale, con webinar e meeting in modalità mista (in presenza e a distanza). L'Ufficio Stampa, in collaborazione con l'Ufficio Infrastrutture e Servizi Informatici, ha organizzato un calendario di seminari "misti", con relatori in presenza e uditori in parte presenti e in parte collegati attraverso piattaforme dedicate. Per garantire la massima partecipazione, ha potenziato l'attività di divulgazione attraverso i social media e ha utilizzato il



profilo Facebook e il canale YouTube del CEINGE per la trasmissione in diretta e in streaming degli eventi. In tal modo si è riusciti a favorire un costante aggiornamento e "scambio" di informazioni scientifiche non solo tra gruppi di ricerca interni all'Istituto, ma anche con gruppi esterni, che hanno seguito a distanza. La modalità mista attuata ha prodotto i risultati sperati, per cui si intende proseguire con tale modalità anche per il 2022. La sala auditorium è stata completamente rinnovata negli impianti al fine di adeguare la tecnologia a disposizione alle nuove esigenze. I nuovi impianti consentono agevolmente la realizzazione di eventi congressuali in modalità ibrida ad alta risoluzione, all'occorrenza anche automatizzata con il puntamento della videocamera al relatore. L'impianto è inoltre dotato anche di registrazione in alta definizione degli eventi e di streaming.

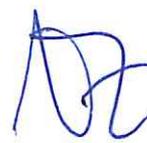
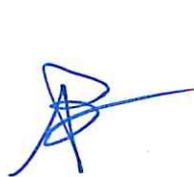
Nel 2021, il CEINGE è stato per la quarta volta sede di una delle tappe del Roadshow BioItaly, la manifestazione che recluta in tutta Italia candidate start-up. L'apertura dell'evento è stata affidata a relatori esperti del settore.

Il CEINGE ha inoltre ospitato il PathBio Final Meeting, evento organizzato in collaborazione con la Scuola di Agraria e Medicina Veterinaria, il Dipartimento di Medicina Veterinaria e la Scuola di Medicina e Chirurgia della Federico II. Si tratta del meeting finale del progetto europeo triennale "Precision Pathobiology for Disease Models", (PathBio) cofinanziato dal programma ERASMUS+ dell'Unione Europea. L'incontro ha ospitato eminenti personalità nell'ambito del Mouse Phenotyping, tra le quali il coordinatore del progetto PathBio, Prof. Jesús Ruberte (ordinario di Anatomia Animale dell'Università Autonoma di Barcellona), il Prof Paul Schofield dell'Università di Cambridge e numerosi altri ricercatori di istituti di ricerca internazionali (Canada, USA, Sud Africa, etc). L'evento ha visto l'illustre partecipazione del Premio Nobel per la Medicina Prof. Mario Capecchi.

Il CEINGE ha patrocinato la V Giornata del corso di aggiornamento "I tumori della Tiroide" in virtual edition, organizzata dal Prof. Domenico Salvatore, che ha visto la partecipazione di esperti di rilievo internazionale come il Prof. Martin Schlumberger (Parigi-Francia), il Prof. Michael Tuttle (New York-USA) e della Prof.ssa Lori Wirth (Boston-USA).

Il CEINGE è stato anche partner della sesta edizione di Innovation Village, la fiera-evento organizzata da Knowledge for Business, con Sviluppo Campania ed ENEA – EEN. Per l'Innovation Village Award, il premio annuale che valorizza le esperienze di innovazione sostenibile realizzate nei territori, che possano apportare un contributo per il raggiungimento dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile fissati dall'Agenda 2030 dell'ONU, il CEINGE ha messo a disposizione un premio in servizi offerti dalle proprie facility.

L'azione di divulgazione scientifica ha riguardato anche le ricerche svolte nei laboratori del CEINGE. Attraverso



comunicati stampa, interviste, produzione e pubblicazione di materiale foto e video, sono stati diffusi i risultati degli studi con una rilevante ritorno di stampa su testate giornalistiche nazionali e internazionali (oltre 600 gli articoli pubblicati e circa 30 passaggi televisivi e radiofonici). Un'importante diffusione è avvenuta anche mediante i canali social del CEINGE (Facebook, Twitter, Instagram e YouTube) ed anche i canali social delle agenzie di stampa italiane e dei giornali più seguiti. Tale azione ha permesso da un lato di far conoscere al grande pubblico i contributi scientifici dati dai ricercatori del CEINGE con i loro studi, dall'altro ha consolidato sul piano nazionale ed internazionale il profilo scientifico del CEINGE, quale istituto di ricerca e di biotecnologie avanzate.

5. Altre attività di sostegno alla ricerca e allo sviluppo in biotecnologie

La Società ha intrapreso, nel 2021, altre iniziative di sostegno alla ricerca biotecnologica che possono essere così riassunte:

a. Partecipazione ad altre iniziative e Consorzi di Ricerca

Il consorzio Biogene, nel corso dell'esercizio 2021, ha continuato a svolgere il coordinamento tra i partners e relativa rendicontazione per stati di avanzamento. In particolare è stato materialmente avviato il progetto PON01_00486 – GENOBU, (sequenziamento del genoma bufalino).

Inoltre, si ricorda che, sempre ai fini della realizzazione di progetti approvati dal MIUR nell'ambito del PON 2007 - 2013 per l'istituzione di nuovi distretti tecnologici e nuovi laboratori pubblico- privati, il CEINGE ha mantenuto la partecipazione nelle due S.C.a r. l. Biocam e Campania Bioscience nonché nel Consorzio Promos Ricerche (già Napoli Ricerche).

Infine ricordiamo che, il CEINGE partecipa alla consortile CIRO Scarl, al fine di adempiere a quanto previsto dal Progetto Campania Imaging Infrastructure for Research in Oncology – CIRO, ed ha continuato nell'attività di acquisto di attrezzature che costituiranno l'infrastruttura tecnologica del consorzio. Il progetto si completerà nel corso del 2022 con una spesa per investimento complessiva di oltre 2,7 mil (con contributo della Regione Campania pari all'80%).

La CIRO SCarl, senza perseguire finalità di lucro, avrà come *mission* quella di consentire a tutto il partenariato di progetto, nonché ai ricercatori esterni che ne faranno richiesta, di poter creare nuove opportunità di sviluppo scientifico collegate alla ricerca ed al trasferimento tecnologico.

b. Fondazione CEINGE per le malattie rare

Per quanto concerne la Fondazione CEINGE per le malattie rare, nel corso dell'esercizio 2021 è proseguito l'iter



amministrativo interno per avviare le procedure di accreditamento quale ente di formazione regionale ove ne ricorrano i presupposti.

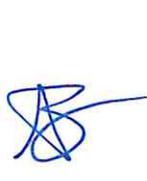
c. Collaborazioni internazionali, interscambi scientifici, internazionalizzazione

Per quanto concerne l'internazionalizzazione e lo sviluppo di collaborazioni internazionali e scambi scientifici, anche nel corso del 2021 sono continuati i rapporti di collaborazione con Università ed Istituti di Ricerca a livello internazionale, di cui si riportano di seguito i più significativi:

- Collaborazione con l'Università Goethe, Frankfurt, Germania, nell'ambito di un progetto sulla sindrome AEC.
- Collaborazione con il Dipartimento di Biochimica, Università di Losanna, Svizzera, nell'ambito del progetto sui meccanismi molecolari alla base dei carcinomi cutanei
- Collaborazione con il Cutaneous Biology Research Center, Massachusetts General Hospital, Boston, USA, per la formazione di dottorandi e nell'ambito di un progetto sulla sindrome AEC.
- Collaborazione con la Radboud University, Department of Proteomics and Chromatin Biology Molecular Biology Nijmegen, The Netherlands, nell'ambito di un progetto volto a studiare la conformazione della cromatina in cellule epiteliali
- Collaborazione con il Methodist Hospital Research Institute di Houston rivolta soprattutto alla formazione di personale per metodologie avanzate per la diagnosi molecolare e la terapia genica e all'instaurazione di collaborazioni scientifiche anche nel settore della Nanobiomedicina
- Collaborazione con l'University of Helsinki nell'ambito di ricerche congiunte nel Drug Research Program per lo sviluppo di vettori per terapia genica
- Collaborazione con il Department für Humanmedizin dell'Universität Witten/Herdecke per lo sviluppo di vettori virali
- Collaborazione con il Children Hospital of Philadelphia rivolta all'identificazione della predisposizione genetica al neuroblastoma nell'ambito del progetto "The genetic basis of Neuroblastoma tumorigenesis"



- Collaborazione con DKFZ Institute, Division of Neuroblastoma Genomics, Heidelberg rivolta all'identificazione delle varianti somatiche non codificanti responsabili dell'insorgenza del neuroblastoma
- Collaborazione con Lund University, Svezia, rivolta allo studio delle basi molecolari e genetiche del neuroblastoma
- Division of Clinical Studies, The Institute of Cancer Research, London SM2 5NG, United Kingdom
- Collaborazione con il German Cancer Consortium (DKTK), Department of Paediatric Oncology, Haematology, and Clinical immunology, University Hospital Düsseldorf, Düsseldorf, Germany
- Collaborazione con il Department of Laboratory Medicine and Pathobiology, University of Toronto, Toronto ON, Canada
- Collaborazione con l'Arthur and Sonia Labatt Brain Tumour Research Centre, The Hospital for Sick Children, Ontario, Canada
- Collaborazione con lo Science for Life Laboratory, Rudbeck Laboratory, Department of Immunology, Genetics and Pathology, Uppsala University, Uppsala, Sweden
- Collaborazione con il Department of Neurology, University of California, San Francisco, San Francisco, CA, USA
- Collaborazione con la società Chiome Bioscience Inc., Tokyo, Giappone, volta alla costruzione e caratterizzazione di nuovi costrutti anticorpali bi- o tri-specifici per terapie anti-tumorali
- Collaborazione con il UK Dementia Research Institute At UCL (prof. Tim Bartels), Londra, UK, volta alla caratterizzazione post-mortem di placche di a-sinucleina da pazienti PD e MSA
- Collaborazione con il Department of Neurology, UCLA (University of California, Los Angeles), USA, volta a studi preclinici in modelli di mucopolisaccaridosi basati sull'utilizzo di CLR01, un farmaco anti-aggregante



- Collaborazione con il Department of Chemistry, University of Duisburg-Essen, Germany, volta a studi preclinici in modelli di mucopolisaccaridosi basati sull'utilizzo di CLR01, un farmaco anti-aggregante

d. Attività di sostegno alla ricerca biotecnologica, e altre iniziative di sviluppo

La società ha mantenuto la Certificazione di qualità ISO 9001:2015, per la biologia molecolare clinica, linee di ricerca, formazione e per tutti i servizi ad alta tecnologia erogati. La certificazione è stata rilasciata dall'Ente di Certificazione Certiquality. Nell'esercizio in corso è previsto il rinnovo del triennio di certificazione e sono in corso le relative attività.

Per quanto concerne invece l'accreditamento internazionale Joint Commission International (JCI) per le attività del CEINGE nel settore della diagnostica molecolare di malattie genetiche ereditarie ed acquisite, è in corso di validità il certificato relativo al triennio 2019-2022 e lo stesso dovrà essere rinnovato nel corso del corrente esercizio. Tale accreditamento, ottenuto per la quarta volta consecutiva, fa sì che il CEINGE possa rientrare tra le poche istituzioni italiane a vantare questo riconoscimento, in relazione alle attività di laboratorio. Come ulteriore obiettivo in tema di Gestione della Qualità è confermata l'implementazione delle procedure finalizzate all'ottenimento dell'accreditamento secondo la norma ISO 15189, entro la fine dell'anno 2022. Nel corso dell'anno 2022 deve essere completata la configurazione dei referti personalizzati da utilizzare nei vari settori.

Inoltre, devono essere realizzate, in ambiente di Test appositamente installato e configurato, le integrazioni CEINGE-AOU per collegare le accettazioni, effettuate presso l'Edificio n.3/E e l'Edificio n.4, al sistema LIS-CEINGE per permettere così l'attivazione del sistema Order Entry AOU e Ambulatorio esterno.

Per quanto riguarda la Sicurezza sul posto di lavoro, nel corso del 2021, non si sono ancora concluse le procedure per ottenere la Certificazione ISO 45001 che si prevede possa pertanto essere conseguita nel corso dell'anno 2022.

Inoltre, la Società sta aggiornando le procedure sicurezza allineandole agli standard richiesti dalla ISO 45001 (verbali di coordinamento, sopralluoghi, verifica sub appaltatori, procedura gestione incidenti etc.).

Nel 2021 è stata inoltre ottenuta l'autorizzazione da parte del Ministero della Salute per quanto riguarda l'utilizzo dello stabulario per attività implicanti l'impiego di microrganismi geneticamente modificati (MOGM).



6. Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente

Nel corso dell'esercizio in chiusura, al fine di pervenire ad una significativa riduzione dell'impatto ambientale delle attività societarie, sono stati realizzati nuovi impianti di adduzione di anidride carbonica e azoto gassoso con relativi sistemi di rilevazione percentuale ossigeno, a servizio di diversi laboratori dell'Istituto. Si è proceduto, inoltre, al rifacimento dei controsoffitti con un miglioramento della coibentazione, e la sostituzione di tutte le lampade a incandescenza con lampade a led per l'ottimizzazione dell'illuminazione e la contestuale riduzione dei consumi.

Come già relazionato nel paragrafo precedente "attività in corso di realizzazione", vi informiamo che nell'esercizio corrente, al fine di completare l'ammodernamento della centrale di climatizzazione dell'Istituto e ridurre ulteriormente l'impatto energetico, verrà sostituito il secondo gruppo polivalente da 703/630 kw,

Infine, sempre nel corso del 2022 verranno sostituiti n. 136 frigo e frigo-congelatori, con apparati di classe energetica più elevata, così da ridurre ulteriormente i consumi elettrici. Tali apparecchiature verranno equipaggiate con sistema "datalog" che consentirà un migliore monitoraggio e controllo delle temperature e del corretto funzionamento. Inoltre saranno equipaggiate di un sistema di refrigerazione ed isolamento termico privo di CFC e HCFC e gas di refrigerazione conformi alle "DIRETTIVE F-GAS", relative alla quantità di Fluorurati inquinanti, nel pieno rispetto delle direttive comunitarie sulla salvaguardia dell'ambiente;

7. Documento programmatico sulla sicurezza

La gestione dei dati personali da parte dell'azienda si è avvantaggiata delle periodiche attività di verifica e revisione, finalizzate a mantenere aggiornata la struttura di base del modello di protezione e sicurezza. La lista di trattamenti dati di cui il CEINGE Biotecnologie Avanzate SCarl è titolare è stata revisionata mediante chiusura dei trattamenti non più attivi e attivazione di nuovi trattamenti connessi con l'introduzione di nuove attività. La lista dei responsabili e degli incaricati è stata aggiornata di conseguenza, con nuove designazioni per i trattamenti di nuova costituzione. Diversi soggetti esterni sono stati designati responsabili di nuovi trattamenti dati effettuati al di fuori della struttura; allo stesso tempo la lista delle attività di trattamento dati che il CEINGE svolge per conto di altri titolari è stata revisionata e aggiornata. Infine, in relazione a trattamenti di nuova attivazione che vengono effettuati mediante utilizzo di strumenti elettronici, si è provveduto a nominare soggetti gestori di risorse.

Per quanto concerne la sicurezza nei luoghi di lavoro nel corso dell'anno 2021 sono state osservate le procedure per la



gestione della emergenza Covid 19 previste dal Protocollo condiviso del 14 marzo 2020. Inoltre, sono state svolte attività in materia di sicurezza sul lavoro con l'elaborazione dei seguenti documenti:

- Misure adottate per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro;
- Valutazione dei rischi in area a rischio specifico stabulario

Anche nel corso del 2021 sono continuate le attività di monitoraggio e controllo da parte dell'ODV e del Responsabile Anticorruzione e Trasparenza.

Eventi rilevanti successivi alla chiusura del bilancio

Per quanto riguarda gli eventi verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio 2021, di rilevanza per la gestione societaria, gli stessi sono stati riportati, di volta in volta, nei vari punti di questa relazione a completamento della descrizione delle attività concernenti il 2021.

8. Informazioni richieste dall'art.105 dpr. 917/86

In ottemperanza alle disposizioni del comma 7 art. 105 del DPR n. 917/86 vengono di seguito distintamente indicati i saldi delle riserve ed altri fondi risultanti nel Bilancio chiuso il 31/12/2021:

ESERCIZIO 2021	
Riserva Legale	372.737,40
Altre Riserve	60.295,00
Riserva Straordinaria per Utili portati a nuovo	5.427.399,53
Riserve di rivalutazione	3.628.158,10

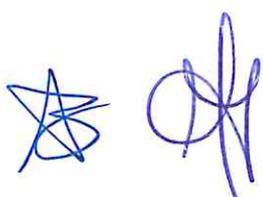
9. Informazioni relative al Personale

Le informazioni rese hanno l'intento di far comprendere le modalità con cui si esplica il rapporto tra la società e le persone con le quali si collabora.

Con riferimento ai soggetti che in varie forme prestano la propria opera presso il Ceinge, la società, alla data del 31/12/2021, aveva in organico n. 61 dipendenti a tempo indeterminato, 3 a tempo determinato e n. 5 lavoratori interinali.

Il rimanente personale (109 unità), è stato contrattualizzato con contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Per quanto concerne il fondo trattamento di fine rapporto, si riporta nella tabella che segue l'analisi dei movimenti intervenuti nel fondo.





Fondo Trattamento Fine Rapporto	Valore iniziale al 01.01.2021	Valore finale al 31.12.2021	Variazione
Esistenza all'inizio dell'esercizio	232.837,63	232.837,63	0,00
Accantonamento dell'esercizio		145.362,46	145.362,46
Utilizzo dell'esercizio		- 67.217,82	- 67.217,82
Fondi Pensione Complementare		-17.804,08	-17.804,08
Imposta sostitutiva rivalutazione TFR		-1.415,81	-1.415,81
<u>VALORE FINE ESERCIZIO</u>	232.837,63	291.762,38	58.924,75

In merito al personale si ribadisce, come accennato in precedenti paragrafi, che anche nel corso del 2021 sono stati regolarmente svolti i corsi di formazione sulla sicurezza e si è incentivata la partecipazione a corsi di formazione professionalizzante. Nel corso del 2022 sono stati avviati anche i corsi di formazione del personale sul modello di gestione 231 applicato in azienda.

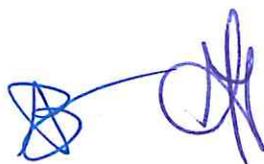
10. Informazioni sui principali rischi ed incertezze

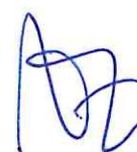
Per un migliore inquadramento delle future prospettive della Società in merito alla sua situazione creditoria e debitoria, ed anche in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, analogamente a quanto illustrato in precedenti esercizi, si riportano qui di seguito le informazioni relative ai rischi e alle incertezze rilevabili all'atto della redazione della presente relazione.

Per rischi si intendono quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali ed influenzare eventualmente, in futuro, negativamente lo stato patrimoniale della società.

Tra i rischi attualmente rilevabili rientrano:

- una vertenza civilistica concernente la responsabilità professionale, per presunto errore, su indagini diagnostiche genetiche prenatali, il cui procedimento non è allo stato concluso. Dal momento che il rischio di soccombenza è ritenuto probabile dai legali del CEINGE, è stato mantenuto un accantonamento nel fondo rischi e oneri come già indicato nella Nota Integrativa al Bilancio;
- una vertenza verso la curatela del fallimento della ditta appaltatrice CORAP in liquidazione, il cui contratto era stato risolto anticipatamente dal CEINGE per inadempienze della stessa; Il contenzioso si è risolto favorevolmente per il CEINGE. Su suggerimento del legale di fiducia, il CEINGE ha anche avviato un'azione volta all'escussione della fidejussione prestata, a suo tempo, dalla società CORAP per Euro 145.000; per questo aspetto della vertenza l'udienza conclusiva è fissata per il marzo 2023.






- le richieste di rimborso avanzate dal MIUR e dal MINSAL relative ai progetti di cui si è detto in precedenza, sono state tutte interamente riportate nel passivo dello Stato patrimoniale ed impugnate nelle competenti sedi come descritto nei paragrafi precedenti.

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, punto 6-bis, si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo. La società, inoltre, non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati di natura speculativa.

11. Rapporti con imprese controllate e controllanti

La società non detiene rapporti con imprese controllate ed opera come società in controllo pubblico attraverso AOU Federico II.

12. Sedi Secondarie

La nostra Società ha operato nel corso del 2021 con due unità produttive e situate entrambe nel comune di Napoli, la sede legale e operativa principale, allocata alla Via Gaetano Salvatore n. 486, ed una sede secondaria situata presso i locali dell'adiacente Azienda Policlinico Universitario "Federico II" negli edifici 3 e 4.

13. Detenzione ed operazioni su azioni proprie, di società controllanti possedute dalla società, anche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Alla data di chiusura del bilancio, nel portafoglio della società non risultano possedute azioni proprie di società controllanti.

14. Conclusioni e obiettivi prospettici per l'esercizio 2022

Preliminarmente, si rivolge un sentito ringraziamento a tutti coloro, dipendenti, collaboratori, ricercatori, professori, PI, che hanno contribuito con il loro lavoro ed ingegno al raggiungimento degli obiettivi di un bilancio di esercizio che è da considerare senz'altro positivo sia sotto il profilo funzionale che economico gestionale e dei risultati scientifici in un momento storico particolarmente difficile e sfidante.

Tali risultati si sono potuti conseguire grazie ad un modello organizzativo che ha coniugato le esigenze della ricerca scientifica con quelle delle prestazioni ed applicazioni diagnostiche e del loro stretto legame.

L'azienda ha operato con una equilibrata distribuzione delle responsabilità e degli obiettivi a livello operativo e funzionale partendo dalle due principali aree di attività senza trascurare le altre aree operative e di supporto della società.

L'adozione di questo modello ha consentito al CEINGE di raggiungere una chiara configurazione per le attività svolte per



conto del SSR, salvaguardando però la sua natura scientifica e di centro ricerca di eccellenza.

Si ritiene che tale modello organizzativo, possa continuare a contribuire in maniera sostanziale al raggiungimento degli ulteriori obiettivi programmatici previsti per l'anno 2022:

- ulteriore incremento delle attività di diagnostica molecolare con l'individuazione di sempre nuove soluzioni diagnostiche perseguendo principi di efficacia ed efficienza in modo da poter offrire prestazioni sempre di altissima qualità ed avanguardia a condizioni economiche ottimali e di vantaggio per il SSR e Nazionale;
- ampliamento delle attività di screening neonatale esteso con l'aggiunta di nuove patologie in linea con le nuove evidenze scientifiche;
- conferma degli accreditamenti e certificazioni in corso ed accreditamento ISO 15189 e ISO 45001;
- svolgimento dei progetti di ricerca finanziati già assegnati al Ceinge;
- avviamento di nuovi progetti di ricerca con particolare attenzione alle ricadute attese;
- ulteriore promozione dell'attività delle facilities;
- promozione dell'insediamento presso il CEINGE di start up e spin-off sulla base di criteri che salvaguardino l'interazione con il CEINGE e la sua partecipazione alle attività di ricerca e all'utilizzo dei risultati;
- incremento degli investimenti in progetti finalizzati all'ottenimento di brevetti;
- completamento degli investimenti in attrezzature;
- investimenti finalizzati al recupero di nuovi spazi, soprattutto attraverso il completamento dell'area ex "Corpo laboratori/parcheggi" e l'avvio alla realizzazione del terzo piano dell'edificio principale;
- investimenti finalizzati all'efficientamento energetico ed al miglioramento della qualità degli ambienti di lavoro;
- adeguamento ed avviamento funzionale della facility di GMP e del laboratorio BLS3.

Realizzare queste prospettive nel migliore interesse della società, non solo immediato, ma anche nel lungo termine, nonché sostenerle con una adeguata organizzazione societaria e gestionale, è compito che, sia nel corrente esercizio che negli esercizi futuri, spetta ai Soci ed al CdA che presenta oggi alla vostra approvazione il progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio 2021.

Il conto economico 2021 si chiude con ricavi per Euro 20.150.112.

L'EBITDA (Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortisation) detto anche Margine Operativo Lordo, che



rappresenta una delle principali misure utilizzate per valutare i flussi di cassa delle imprese e lo stato di salute dei conti, è risultato pari ad Euro 4.298.222 (21,33% dei ricavi).

L' EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) che rappresenta la misura di utile operativo prima degli oneri finanziari e delle imposte. è pari ad Euro 1.002.782 (5% dei ricavi).

La società non presenta indebitamento finanziario e non è gravata da oneri finanziari.

Le imposte sono risultate pari ad Euro 150.666 con un utile netto pari ad Euro 849.025.

La situazione patrimoniale vede immobilizzazioni complessive per euro 17.891.132 (pari ad Euro 5.418.673 al netto dei risconti per contributi c/impianti su finanziamenti di euro 11.801.338 e risconti per contributi c/impianti per crediti d'imposta euro 671.120).

I crediti per prestazioni eseguite e altri contributi da incassare sono pari ad Euro 14.012.146

Completa l'attivo la liquidità al 31/12/2021 che è risultata pari ad Euro 2.443.140.

Le suddette attività, oltre che dai citati contributi c/impianti, sono finanziate per Euro 6.858.632 da debiti, per Euro 1.186.712 da fondi e per i restanti Euro 13.837.616 dal patrimonio netto che ha registrato un incremento del 7% sull'esercizio precedente.

Grazie agli utili dell'ultimo quadriennio il patrimonio netto si è notevolmente incrementato raggiungendo livelli che consentono di guardare con misurata tranquillità al futuro della vostra società. Questo nonostante i drammatici accadimenti attualmente in corso che, inevitabilmente stanno comportando e comporteranno un maggior impatto sul conto economico dell'esercizio corrente dei costi per energia, materie prime, etc .

Per una migliore esposizione dei risultati conseguiti dalla Società si riportano qui di seguito le riclassificazioni dei bilanci secondo il sistema gestionale e il criterio finanziario degli ultimi cinque esercizi:

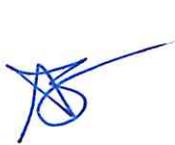


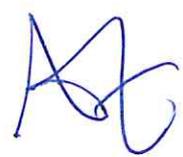
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO IL SISTEMA GESTIONALE

	2017	2018	2019	2020	2021
Immobilizzazioni Immateriali	€ 13.824.096	€ 13.618.227	€ 13.140.733	€ 12.653.300	€ 12.132.587
Immobilizzazioni materiali	€ 4.212.259	€ 4.040.039	€ 4.437.811	€ 7.474.494	€ 5.649.078
Immobilizzazioni finanziarie	€ 109.974	€ 104.667	€ 104.667	€ 109.467	€ 109.467
ATTIVO IMMOBILIZZATO (AI)	€ 18.146.329	€ 17.762.933	€ 17.683.011	€ 20.237.261	€ 17.891.131
Crediti netti v/clienti (Comp. Fatt. da emettere)	€ 3.401.212	€ 4.261.870	€ 5.692.824	€ 6.950.630	€ 8.624.894
Altri crediti operativi	€ 1.817.168	€ 6.684.510	€ 3.494.446	€ 5.280.118	€ 4.498.909
Ratei e risconti attivi	€ 1.481.567	€ 250.869	€ 482.067	€ 639.870	€ 897.343
(Debiti v/fornitori)	-€ 5.122.923	-€ 2.153.394	-€ 2.466.029	-€ 3.828.288	-€ 3.041.577
(Altri debiti operativi)	-€ 5.210.815	-€ 4.892.801	-€ 4.693.559	-€ 3.911.958	-€ 3.506.987
(Ratei e risconti passivi)	-€ 17.723.267	-€ 17.394.089	-€ 16.244.208	-€ 14.382.379	-€ 12.782.527
CIRCOLANTE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)	-€ 21.357.058	-€ 13.243.035	-€ 13.734.459	-€ 9.252.006	-€ 5.309.945
CAPITALE INVESTITO (CI)=(AI+COIN)	-€ 3.210.729	€ 4.519.897	€ 3.948.552	€ 10.985.254	€ 12.581.187
(Fondo IFR)	-€ 35.628	-€ 94.419	-€ 149.009	-€ 232.838	-€ 291.762
(Altri fondi)	-€ 1.396.276	-€ 1.029.949	-€ 894.949	-€ 894.949	-€ 894.949
CAPITALE INVESTITO NETTO (CIN)	-€ 4.642.633	€ 3.395.529	€ 2.904.594	€ 9.857.467	€ 11.394.476
Debiti v/banche a breve termine	€ 8	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
(Disponibilità liquide)	-€ 8.309.722	-€ 3.864.088	-€ 5.246.166	-€ 3.131.122	-€ 2.443.140
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	-€ 8.309.714	-€ 3.864.088	-€ 5.246.166	-€ 3.131.122	-€ 2.443.140
Capitale sociale	€ 3.500.000	€ 3.500.000	€ 3.500.000	€ 3.500.000	€ 3.500.000
Riserve	€ 93.675	€ 148.365	€ 327.994	€ 4.000.705	€ 4.061.191
Utili (perdite) portati a nuovo	-€ 1.020.391	€ 18.715	€ 3.431.625	€ 4.278.210	€ 5.427.400
Utile/(perdita)	€ 1.093.796	€ 3.592.537	€ 891.142	€ 1.209.674	€ 849.025
PATRIMONIO NETTO	€ 3.667.080	€ 7.259.617	€ 8.150.760	€ 12.988.589	€ 13.837.616
FONTI DI FINANZIAMENTO	-€ 4.642.633	€ 3.395.529	€ 2.904.594	€ 9.857.467	€ 11.394.476

ANALISI DEL ROI (Return on Investment) E ROE (Return on Equity)

	2017	2018	2019	2020	2021
Redditività del capitale investito (ROI)					
Reddito operativo/Capitale investito netto	-31,76%	143,29%	37,50%	14,50%	8,80%
Redditività delle vendite (ROS)	18,12%	35,22%	8,22%	7,08%	4,98%
Reddito operativo/Ricavi netti					
Rotazione del capitale investito	-1,75%	4,07%	4,56%	2,05%	1,77%
Ricavi netti/Capitale investito netto					
Redditività del capitale netto (ROE)	29,83%	49,49%	10,93%	9,31%	6,14%
Reddito netto/Capitale netto					



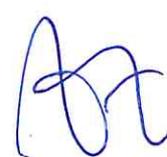

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO FINANZIARIO

	2017	2018	2019	2020	2021
Immobilizzazioni Immateriali	13.824.096 €	13.618.227 €	13.140.733 €	12.653.300 €	12.132.587 €
Immobilizzazioni materiali	4.212.259 €	4.040.039 €	4.437.611 €	7.474.494 €	5.649.078 €
Immobilizzazioni finanziarie	109.974 €	104.667 €	104.667 €	109.467 €	109.467 €
ATTIVO IMMOBILIZZATO	18.146.329 €	17.762.933 €	17.683.011 €	20.237.261 €	17.891.132 €
Liquidità immedie	8.309.722 €	3.864.087 €	5.246.166 €	3.131.122 €	2.443.140 €
Liquidità differite	5.218.380 €	10.946.380 €	9.187.270 €	12.230.747 €	13.123.803 €
Ratei e risconti attivi	1.481.567 €	250.869 €	482.067 €	639.870 €	897.343 €
TOTALE ATTIVO CORRENTE	15.009.669 €	15.061.335 €	14.915.504 €	16.001.739 €	16.464.286 €
TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE	33.155.998 €	32.824.268 €	32.598.515 €	36.239.000 €	34.355.418 €
Passivo corrente	10.333.746 €	7.046.195 €	7.159.587 €	7.665.437 €	6.511.160 €
Passivo consolidato	19.155.171 €	18.518.457 €	17.288.167 €	15.584.973 €	14.006.642 €
TOTALE PASSIVO	29.488.917 €	25.564.652 €	24.447.753 €	23.250.411 €	20.517.803 €
Capitale sociale	3.500.000 €	3.500.000 €	3.500.000 €	3.500.000 €	3.500.000 €
Riserve	93.675 €	148.365 €	327.994 €	4.000.705 €	4.061.191 €
Utii (perdite) portati a nuovo	-1.020.391 €	18.715 €	3.431.625 €	4.278.210 €	5.427.400 €
Utile(perdita)	1.093.796 €	3.592.537 €	891.142 €	1.209.674 €	849.025 €
PATRIMONIO NETTO	3.667.080 €	7.259.617 €	8.150.760 €	12.988.589 €	13.837.616 €
TOTALE A PAREGGIO	33.155.998 €	32.824.268 €	32.598.515 €	36.239.000 €	34.355.418 €

INDICI DI LIQUIDITA', SOLIDITA' FINANZIARIA E ANALISI DELLE DINAMICHE DI STRUTTURA

	2017	2018	2019	2020	2021
ANALISI DI LIQUIDITA'					
LIQUIDITA' SECCA (Acid Test) (liq.immediate /Passivo corrente)	0,80%	0,55%	0,73%	0,41%	0,38%
LIQUIDITA' NORMALE (quick ratio) (liq.immediate + liq. Differite)/Pass. corrente	1,45%	2,14%	2,08%	2,09%	2,53%
ANALISI DI SOLIDITA'					
IMMOBILIZZO DELL' ATTIVO (Attivo immobilizzato/Attivo corrente)	1,21%	1,18%	1,19%	1,26%	1,09%
CONSOLIDAMENTO DEL PASSIVO (Passivo consolidato/Passivo corrente)	1,85%	2,63%	2,41%	2,03%	2,15%
INDICE DI COPERTURA PRIMARIO (Capitale netto/Attivo immobilizzato)	0,20%	0,41%	0,46%	0,64%	0,77%
INDICE DI COPERTURA SECONDARIO (Capitale netto + P. consolidato/Att. Immobilizzato)	1,26%	1,45%	1,44%	1,41%	1,56%




Esponiamo di seguito la composizione del fatturato relativo al suddetto quadriennio 2017 al 2021:

FATTURATO/RICAVI ANNI 2017-2018-2019-2020-2021					
	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
A) AREA ATTIVITA' DIAGNOSTICA	€ 2.959.030,34	€ 7.115.039,81	€ 8.720.773,42	€ 13.086.732,39	€ 15.730.599,95
ATTIVITA' DI DIAGNOSTICA SU CONVENZIONE AOUP	€ 0,00	€ 3.844.329,69	€ 6.753.433,92	€ 6.801.281,64	€ 10.008.698,43
B) AREA SERVIZI TECNOLOGICI (FACILITIES)	€ 63.841,78	€ 194.237,74	€ 193.580,48	€ 186.949,03	€ 245.181,66
C) AREA LINEE E GRUPPI DI RICERCA	€ 1.743.875,15	€ 1.762.711,14	€ 1.654.479,92	€ 3.504.815,23	€ 2.568.195,08
PROGETTI SANITARIO FINALIZZATI	€ 560.787,43	€ 583.548,28	€ 601.198,54	€ 923.472,90	€ 573.523,26
RICERCA CEINGE PRIVATO	€ 171.374,96	€ 238.678,49	€ 58.145,05	€ 414.693,18	€ 441.391,21
RICERCA CEINGE PUBBLICA	€ 641.324,77	€ 384.360,53	€ 551.898,92	€ 1.756.276,48	€ 961.853,22
PROGETTI TERZI, CHARITIES E LIBERALITA' E ATTIVITA' VARIE	€ 370.387,99	€ 556.123,84	€ 443.237,41	€ 410.372,67	€ 591.427,39
D) AREA SPIN OFF & START UP	€ 60.000,00	€ 45.000,00	€ 96.493,76	€ 49.250,00	€ 101.750,00
E) RICAVI PER CONTRIBUTI C/ IMPIANTI CREDITI DI IMPOSTA E SOPR.	€ 3.309.950,87	€ 4.699.167,59	€ 2.578.046,19	€ 3.355.630,67	€ 1.504.384,97
TOTALE COMPLESSIVO	€ 8.136.698,14	€ 13.816.156,28	€ 13.243.373,77	€ 20.183.377,32	€ 20.150.111,66

Signori Soci, in relazione a tutto quanto esposto, vi proponiamo di deliberare la destinazione dell'utile di esercizio, pari ad Euro 849.025, a riserva legale per il 5% pari ad Euro 42.451 e di riportare a nuovo l'utile residuo pari ad Euro 806.574.

Il Consiglio di Amministrazione



